



جمعية سقيا الماء بجازان

المملكة العربية السعودية

جمعية سقيا الماء بجازان

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

ترخيص رقم (1000625800)

الرقم: .....  
التاريخ: .....  
المرفقات: .....

# سياسة آلية الرقابة على المنظمة لجمعية سقيا الماء بجازان فروعها ومكاتبها وتقييمها



المملكة العربية السعودية  
جمعية سقيا الماء بجازان  
المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي  
ترخيص رقم (1000625800)

الرقم: .....  
التاريخ: .....  
المرفقات: .....

## جدول المحتويات

3	مقدمة
3	النطاق
3	البيان
3	أولاً: الرقابة:
3	بالتقارير الإدارية:
4	التقارير الخاصة:
4	ثانياً: المبادئ:
5	المسؤوليات
Error! Bookmark not defined.	اعتماد مجلس الإدارة.



جمعية سقيا الماء بجازان

المملكة العربية السعودية

جمعية سقيا الماء بجازان

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

ترخيص رقم (1000625800)

الرقم: .....  
التاريخ: .....  
المرفقات: .....

## مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والاشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزيز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لئلا تخاطر بالفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

## النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

## البيان

### أولاً: الرقابة:

### بالتقارير الإدارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام، ويجب اعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين لمدرءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.
- تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدرء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- تقارير الفحص: وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على



جمعية سقيا الماء بجازان

المملكة العربية السعودية

جمعية سقيا الماء بجازان

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

ترخيص رقم (1000625800)

الرقم:  
التاريخ:  
المرفقات:

- التصرف السليم في توجيه القرارات.
- تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمؤوسيتهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل... وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

#### التقارير الخاصة:

- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
- مراجعة الموازنات التقديرية.
- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.

#### ثانياً: المبادئ:

- أ- مبدأ التكاملية:  
تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.
- ب- مبدأ الوضوح والبساطة:  
سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.



ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والابلاغ عن الأخطاء:

أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ث- مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

### المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة واطراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها



جمعية سقيا الماء بجازان

المملكة العربية السعودية

جمعية سقيا الماء بجازان

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

ترخيص رقم (1000625800)

الرقم: .....  
التاريخ: .....  
المرفقات: .....

## اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد سياسة التعامل مع الشركاء المنفذين والأطراف الثالثة بالجمعية ..... في  
اجتماع مجلس الإدارة بجلسته ..... المنعقدة بتاريخ ..... / ..... / ..... هـ الموافق  
..... / ..... / ..... م .

رئيس مجلس الإدارة

حسين ناصر حسين معشي



جمعية سقيا الماء بجازان  
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
ترخيص رقم (1000625800)